

INSTITUT FOR CELLULÆR OG MOLEKYLÆR MEDICIN

INSTITUTRÅDET

Instituttets strategi vedrørende uddannelse, forskning, samfundet og rammer

UDDANNELSE

Strategi: Institut for Cellulær og Molekylær Medicin leverer tidssvarende kurser som specificeret nedenfor.

ICMM leder følgende prægraduate kurser på SUND: a) cellens kemiske komponenter for læge- og tandlægestuderende, b) cellebiologi og vævslære for læge-, tandlæge-, og civilingeniør- og molekylær biomedicinstuderende, c) medicinsk genetik for læge-, tandlæge-, og civilingeniør- og molekylær biomedicinstuderende, d) valgfrie kurser for molekylær biomedicinstuderende, e) molekylærbiologi og genetik for humanbiologistuderende og f) en del af den makroskopiske anatomi for læge- og tandlægestuderende. ICMM afholder desuden postgraduat undervisning i makroskopisk anatomi for kirurgiske subspecialer.

Undervisningsindhold og -omfang skal være behovstyret og fleksibel. De mange uddannelsesstilbud på SUND med forskellige krav og behov fordrer modulbaserede kurser, hvorfra der kan konstrueres kurser med ønskede delelementer efter behov til eksisterende og fremtidige studieretninger.

Mål: ICMM vil løbende evaluere og udvikle undervisningen og kurserne.

For at indfri disse målsætninger vil ICMM

- Udvikle forelæsninger ved at
 - Integrere den enkelte forelæsning på tværs af kurset via dialog mellem forelæsere og kursuslederen
 - Integrere undervisere fra klinikken/centre gennem UR-time¹-lønnet dialog med faste undervisere
- Optimere SAU²-undervisning via løbende udvikling af materiale, lærervejledninger og dialog mellem forelæsere og SAU-undervisere
- Udvikle eller anvende eksisterende korte videoklip, der fokuserer på svært forståelige emner
- Primært rekruttere undervisere fra instituttet, dog med mulighed for at benytte eksterne undervisere, eksempelvis fra klinikken, hvor der er særlige behov
- Sikre pædagogisk kvalitet ved ekstern (CEKU) og intern (kollegial) supervision og sparring
- Sikre at der følges op på kursusevalueringer
- Konstant undersøge muligheden for at tilbyde nye prægraduate kurser. Specielt skal der fokus på at etablere kurser, som tillader adgang til studerende over bachelorniveau

Mål: ICMM vil afstemme forventninger mellem de studerende og undviserne.

For at indfri denne målsætning vil ICMM facilitere, at

- Studerende og undervisere kommunikerer med hinanden om deres forventninger til kurset
- Kursuslederen ved kursusstart skaber et overblik over kurset og dets indhold
- Kursuslederen sørger for, at de studerende er bekendt med, hvordan de bedst muligt forbereder sig til undervisningen

¹ UR: UndervisningsRelaterede-timer

² SAU: StudenterAktiverende Undervisning

INSTITUT FOR CELLULÆR OG MOLEKYLÆR MEDICIN

INSTITUTRÅDET

Instituttets strategi vedrørende uddannelse, forskning, samfundet og rammer

FORSKNING

Strategi: Institut for Cellulær og Molekylær Medicin skal skabe infrastruktur, forskningskultur og forskningsrammer, som understøtter og fremmer banebrydende forskning inden for cellulær og molekylær medicin.

ICMM fokuserer særlig på at generere ny viden inden for molekylær sygdomsforståelse og translatorisk udnyttelse af denne i sygdomsdiagnostik og -behandling. ICMM vil skabe attraktive, interne forskerkarriereforløb og vil også tiltrække seniore kapaciteter på strategisk udvalgte vækstområder. ICMM vil understøtte etableringen af både mindre og større, fokuserede forskningsenheder. Endvidere vil ICMM opbygge et bredt og aktivt vækstlag via et progressivt ph.d.-program og vil have fokus på oprettelse af adjunktstillinger.

Mål: ICMM skal skabe en infrastruktur, forskningskultur og rammer, som understøtter og fremmer banebrydende forskning inden for cellulær og molekylær medicin.

For at indfri disse målsætninger vil ICMM

- Skabe synergi og gennemslagskraft ved løbende at organisere instituttet i en struktur, der er opdelt i videnskabelige temaområder
- Tilstræbe størst mulig interaktion og samarbejde mellem forskningscentre og -grupper på instituttet
- Arrangere seminarer, møder m.v. som sikrer, at instituttets forskere løbende holdes orienteret om hverandres aktiviteter

Mål: ICMM skal tiltrække internationalt anerkendte forskere inden for strategisk udvalgte vækstområder.

For at indfri disse målsætninger vil ICMM

- Skabe en attraktiv infrastruktur og et forskningsmiljø, som matcher højeste internationale miljø

Mål: ICMM skal opbygge et bredt og aktivt vækstlag og skabe attraktive interne forskerkarriereforløb.

For at indfri disse målsætninger vil ICMM

- Skabe attraktive vilkår for specialestuderende og etablere større en synlighed over for studerende der søger specialeplads
- Skabe, vedligeholde og udbyde et progressivt ph.d.-kursusprogram på internationalt niveau, som også er attraktivt for udenlandske ph.d.-studerende, og som understøtter stor interaktion mellem de ph.d.-studerende.
- Støtte yngre forskeres karrierer ved at støtte udlandsophold for ph.d.-studerende og post docs, gøre brug af KU's nyligt lancerede "Tenure track" samt at støtte yngre forskere i opstartsfasen ved hjælp af strategiske midler
- Gøre instituttet til en attraktiv arbejdsplads for forskere på alle stadier af deres karriere

Mål: ICMM skal tiltrække flere eksterne forskningsmidler.

For at opnå dette mål vil ICMM

- Ansætte en forskningskoordinator

INSTITUT FOR CELLULÆR OG MOLEKYLÆR MEDICIN

INSTITUTRÅDET

Instituttets strategi vedrørende uddannelse, forskning, samfundet og rammer

SAMFUNDET

Strategi: Institut for Cellulær og Molekylær Medicins samfundsstrategi skal være en forlængelse af de allerede definerede strategirammer, der er gældende for hele SUND

Dette kan nås gennem at

- Fremme dialog med det omgivende samfund
- Øge innovationskraften
- Være en attraktiv samarbejdspartner for private og offentlige virksomheder

Mål: ICMM skal internt øge bevidstheden for mulighederne for industrisamarbejde og kommercialisering. Eksternt skal ICMM synliggøre instituttets kompetencer og lette formidling af kontakt mellem samfund og ICMM.

For at indfri disse målsætninger vil ICMM

- Forbedre mediesynligheden af ICMM gennem en række tiltag
 - Forbedre brug af kommunikationsafdelingen
 - Medietræne forskere – lære at tale med pressen
 - Den stadig, aktive jagt efter emner til pressemeddelelser ud fra aktiv forskning
 - Huske at bruge "de gode historier", der ikke nødvendigvis repræsenterer spritny forskning, men som kan have en bredere appel.
 - Forbedre synligheden blandt samarbejdspartnere
 - Blive bedre til at bruge vores netværk og nævne ICMM og instituttets kompetencer i vort netværk
- Udbygge eller oprette en dedikeret webportal, som samler vores kompetencer og muligheder for at interagere med definerede interessenter (stakeholdere)

Mål: Der skal defineres interessenter (stakeholdere) af interesse for ICMM:

- Aftagere af undervisning (fra gymnasiet til efteruddannelse)
- Inddragelse af interessegrupper (ældresagen, patientgrupper, politikere m.fl.)
- Målgrupper (fonde)
- Strategiske samarbejdspartnere (firmaer, klinikere, universiteter, m.m.)

Brugere af portalen skal tilbydes

- Adgang til faglige kompetencer (retningslinjer ved og mulighed for oprettelse af erhvervs-ph.d./formidling af udveksling af forskere med industri/universiteter (lokal/global), udførsel af højt specialiserede bestillingsopgaver)
- Vejledning til innovationssamarbejde (fra ide til praksis)
- Adgang til uddannelse/efteruddannelse (info/kontaktoplysninger)
- Adgang til forskere og forskningsområder ("Lån en forsker" inden for hvert forskningsprogram til foredrag gerne både et specialiseret og et tilgængeligt foredrag)

For at være effektiv er det nødvendigt, at ICMM bliver defineret som et brand, og at webportalen og ICMM selv får en tilstedeværelse hos brugerne.

- Der skal defineres stakeholdere af interesse for ICMM
 - Aftagere af undervisning (fra gymnasial til efteruddannelse)
 - Inddragelse af interessegrupper (ældresagen, patientgrupper, politikere m.fl.)
 - Målgrupper (fonde)
 - Strategiske samarbejdspartnere (firmaer, klinikere, universiteter, mm)

INSTITUT FOR CELLULÆR OG MOLEKYLÆR MEDICIN

INSTITUTRÅDET

Instituttets strategi vedrørende uddannelse, forskning, samfundet og rammer

Til webportalen (og hjemmesider i øvrigt) skal der udpeges en række nøgleord, der definerer instituttet, og det vi gerne vil kendes for. Nøgleordene skal anvendes flittigt på portalen, både af hensyn til branding, og af hensyn til søgemaskiner og ranking.

RAMMER

Strategi: På Institut for Cellulær og Molekylær Medicin lægger vi vægt på at optimere fysiske, strukturelle og kulturelle rammer for at kunne føre instituttets strategi og mål inden for forskning, undervisning og formidling ud i livet.

Mål for de fysiske rammer: De ydre, fysiske rammer har vi meget begrænset indflydelse på. Inden for 3-5 år forventer vi, at ICMM hovedsaglig er samlet i bygning 18's seks renoverede etager samt to etager i Mærskbygningen.

Vi skal have fokus på de indre, fysiske rammer, som er væsentlige i vores hverdag, fx:

- Den gode arbejdsplads (både kontor- og laboratorieplads), som efterlever de arbejdsmiljømæssige og ergonomiske krav, som stilles i dag – og i fremtiden
- Kreativ indretning af vores etager således, at arbejdsgange lettes, rationaliseres, optimeres og at der samtidig skabes lokale rammer, som identificerer vores arbejdsplads

Mål for de strukturelle rammer: Instituttets infrastruktur har afgørende indflydelse på vores mange aktiviteter og interaktioner med kolleger. Gode strukturelle rammer er vitale for løsning af vores kerneopgaver.

Vi skal have fokus på:

- Administration. Administrationen er en uundværlig stabsfunktion for kerneopgaverne: forskning, undervisning og formidling på højeste niveau. Udover denne administration varetager en del af instituttets VIP og TAP en række administrative opgaver. Det er vigtigt, at vi har øje for et optimalt samarbejde i opgaveløsningen
- Medarbejdernes ressourcer og kompetencer. Vi skal have en koordineret og organiseret kortlægning af medarbejdernes mange og forskelligartede ressourcer og kompetencer. Nye initiativer inden for forskning og undervisning kan dermed fremmes. Systematisk ERFA-opbygning hos TAP-personalet kunne fx ske ved regelmæssigt i forbindelse med TAP-møderne at indlægge "ERFA-udveksling", der kan kombineres med en egentlig oplæring i metoder
- Instituttets ressourcer (apparaturler, teknikker mv.). En tilgængelig kortlægning af apparatur og teknikker samt angivelse af muligheder for benyttelse, lån, vejledning osv. kan være en stor hjælp i løsning af kerneopgaverne og udvikling af nye projekter

Mål for de kulturelle rammer: De kulturelle rammer kitter instituttet sammen i fællesskabet om at løse kerneopgaverne. Gennemgående nøgleord er tillid, retfærdighed og samarbejdsevne

Vi skal have fokus på

- Den gode kollegiale adfærd, som er præget af den gensidige respekt, interesse og åbenhed
- Bedre samarbejde på tværs af etagerne, fx om apparatur
- Deltagelse i fælles arrangementer. Medarbejderne skal prioritere de fælles arrangementer højt (årsmøder, seminarer, andre videnskabelige møder, frokostmøder i Faculty Club, skovtur, julefrokost osv.), gerne inspireret af, at (gruppe)lederne går foran.